



Enheten för övning (KC-UT-ÖV)
otf@msb.se

Övning av totalförsvaret

Kunskapshöjande aktivitet 2: Medvetet beslutsfattande – i vardag och inom krigsorganisationen - diskussionsfrågor

Dessa diskussionsfrågor är framtagna för att utifrån MSB:s webinarium om *Medvetet beslutsfattande* utgöra underlag för diskussion och fördjupning inom olika typer av organisationer inom totalförsvaret.

Webinariet om *Medvetet beslutsfattande* riktar sig både till privata och offentliga organisationer men den huvudsakliga målgruppen är beredskapsmyndigheterna.

Målgrupp för webinariet och dessa diskussionsfrågor är personer som deltar i planering av krigsorganisationen eller som har en roll i krigsorganisationens processer för beslutsfattande. Det finns specifika frågor nedan som riktar sig till båda dessa målgrupper. Presentationen riktar sig också till chefer som ansvarar för att arbetsleda hela eller delar av krigsorganisationen.

I detta dokument har vi sammanställt förslag på diskussionsfrågor som kan utgöra grund för diskussion inom er organisation. Ni kan välja vilka frågor som är lämpliga för er organisation/grupp och kompletterar dem utifrån organisationens behov.

När ni planerar för genomförande av diskussionerna är det viktigt att ni har i åtanke att de saker ni diskuterar kan innehålla känslig information om er organisation och kontakterna med andra delar av totalförsvaret. Fundera på om det kan begränsa ert samtal eller om ni behöver vidta förberedande åtgärder, till exempel vid val av lokal.

Ni avgör inom er organisation hur diskussionerna ska genomföras och dokumenteras. Utgå från er organisations säkerhetsskyddsarbete när ni genomför diskussionerna och när ni dokumenterar åtgärdsbehov med anledning av diskussionerna.

Vi arbetar med att utveckla dessa diskussionsfrågor och välkomnar förslag till tillägg eller justeringar.

Diskussionsfrågor

- a. Vilka delar av webinariet var särskilt viktiga att ta vidare inom gruppen/organisationen? Hur kan detta göras på kortare och längre sikt? Hur integreras det i organisationens processer?

- b. Är det några delar av webinariet som känns särskilt svåra att förstå? Finns det behov av att fördjupa bilden och ta in mer information inom några delar? Vilka? Hur kan det göras?
- c. Är det några processer, rutiner eller liknande som borde ändras eller utvecklas utifrån det som lyftes under presentationen? Hur kan ett sådant arbete göras?

Frågor riktade till ansvariga för utveckling av krigsorganisation

- d. Hur kan krigsarbetsordningen bidra till att säkra att vi bygger in medvetet beslutsfattande i processerna inom krigsorganisationen?
- e. Är det några särskilda saker kopplat till beslutsfattande, beredningsprocesser och beslutsmandat som bör bevakas särskilt kopplat till arbetet med krigsbemanningsplanen?
- f. Hur säkrar vi genom utbildningar och övningar att de personer inom krigsorganisationen som har uppgifter kopplat till beslutsfattande har tillräcklig kompetens för sitt uppdrag? Särskilt för personal vars uppgifter i krigsorganisationen skiljer sig från deras ordinarie uppdrag.
- g. Är arbetet med att säkra goda processer för beslutsfattande inom krigsorganisationen beroende av andra planer för krigsorganisationen i föreskrift om statliga myndigheters planering inför och vid höjd beredskap?
- h. Vilka rutiner, mallar och underlag behöver vi förbereda för att det under ansträngda förhållanden ska vara enklare att få till ett medvetet beslutsfattande?

Frågor riktade till personer som arbetar med beslutsfattande inom krigsorganisationen

- i. Hur kan de aspekter av beslutsfattande som belyses under webinariet påverkas av arbete i en aktiverad krigsorganisation med risk för störningar i kommunikationssystem, ökad stress och förändrade arbetsuppgifter?
- j. Hur vill vi jobba tillsammans för att få till så bra beslut (och beslutsprocesser) som möjligt - även när vi kan ha bristfällig information eller är påverkade av störningar på samhällets funktionalitet?
- k. Hur kan vi inom vår krigsorganisation arbeta tillsammans med andra organisationer för att inhämta underlag, eller förmedla information, i syfte att säkra goda beslutsunderlag inom respektive organisation och för beredskapssystemet som helhet?

Myndigheten för samhällsskydd och beredskap

Postadress:
651 81 Karlstad

Telefon: 0771-240 240
Fax: 010-240 56 00

registrator@msb.se
www.msb.se

Org.nr: 202100-5984